Skriftlig eksamen i Erhvervsøkonomi

4 timers skriftlig prøve

Dette opgavesæt består af 4 delopgaver, der indgår i bedømmelsen af den samlede opgavebesvarelse med følgende omtrentlige vægte:

Opgave 1	***25%***
Opgave 2	***25%***
Opgave 3	***25%***
Opgave 4	***25%***
I alt	***100%***

Til prøven er alle hjælpemidler tilladte – også elektroniske.

Opgavebesvarelsen skal afleveres i henhold til skolens eksamensreglement jf. bekendtgørelse nr. 1519 af 16. december 2013

Mandag den 4. januar 2016
Kl. 14.00-18.00

Indledning
Susanne Nielsen har i længere tid overvejet at åbne en blomsterbutik lidt uden for København. Susanne har planer om at kombinere aktiviteterne i blomsterbutikken med et agentur for en italiensk fabrikant af mere luksuriøse krukker og figurer til udendørs brug. Krukker og figurer er bestillingsvarer og hjemtages derfor kun på bestilling fra kunden. Udstillingen af disse varer hos Susanne finder sted for den italienske leverandørs regning og risiko.

Susanne har udset sig nogle egnede lokaler med god beliggenhed i lokalområdet, tilpas afstand til omkringliggende konkurrenter og en passende differentiering af produktsortimentet.

Susanne er i gang med udarbejdelsen af en forretningsplan for sin nye blomsterbutik, som hun vil åbne i et ApS-regi, og har bedt dig om at bistå med en række problemstillinger, som det fremgår af de følgende 4 opgaver og underspørgsmål. De enkelte opgaver er uafhængige af hinanden.

Opgave 1
Som det første vil Susanne gerne have dig til at udarbejde et budget for etableringen af blomsterbutikken. Susanne har fokus på indtjeningen og likviditeten og har følgende forudsætninger for udarbejdelse af et resultatbudget og et likviditetsbudget for det første år for driften:

1. Ud over Susanne selv skal der tilknyttes en blomsterbinder til butikken - lønomkostninger til Susanne estimeres til 400.000 kr. pr. år og til blomsterbinderen 350.000 kr. pr. år.
2. Dækningsgraden på blomster og øvrige varer i butikken estimeres til 70 %.
3. Det er estimeret, at der i første år efter etableringen kan omsættes for 2.000.000 kr.
4. Øvrige driftsomkostninger i det første år er vurderet til 100.000 kr.
5. Lokalerne – som Susanne har udset sig – vil kunne lejes for 150.000 kr. det første år. Lokalerne leveres af udlejer klar til brug for Susanne.
6. Der skal betales et depositum på 50.000 kr. i forbindelse med lejemålet.
7. Susanne forventer i første år at skulle anvende 100.000 kr. til markedsføring af sin nye blomsterbutik.
8. Susanne skal investere i it-udstyr for 40.000 kr. Dette udstyr afskrives lineært over 2 år og scrapværdien vurderes til at være 0 kr. Der skal endvidere investeres i inventar for 110.000 kr. Inventar afskrives lineært over 5 år og scrapværdien antages at være 10.000 kr.
9. Omsætningshastigheden for varerne i butikken ansættes til at være 40 gange.
10. Der skal investeres i og etableres et opstartslager til en værdi af 50.000 kr.
11. Hovedparten af salget foregår mod kontant betaling direkte i butikken ved dankort eller brug af MobilePay, hvor betalingen er til rådighed for Susanne med det samme. Det vurderes dog, at 15 % af salget vil finde sted til erhvervskunder, der vil kræve 1 måneds kredit.
12. Susannes leverandører forventes at give løbende måned + 30 dage som kreditbetingelser.

13. Lønomkostninger, husleje og øvrige omkostninger betales løbende.
14. Susanne har en opsparet kapital på kontant 200.000 kr., der indskydes som egenkapital i ApS'et fra etableringen.

1.1 Opstil med udgangspunkt i ovennævnte forudsætninger et resultatbudget frem til og med "Resultat før renter" for det første år for Susannes blomsterbutik.

1.2 Opstil med udgangspunkt i ovennævnte forudsætninger et likviditetsbudget for det første år for Susannes blomsterbutik.

Opgave 2

Susanne overvejer, i forbindelse med etableringen af sin blomsterbutik, om det er en ide at tilbyde erhvervskunder og udvalgte private kunder udbringning af blomster mv. i lokalområdet.

Dette vil være ensbetydende med, at Susanne skal investere i en varebil. Susanne forventer, at udbringning vil kunne foretages af hende selv på skift med blomsterbinderen. Servicetilbuddet vil på denne baggrund ikke kræve yderligere ansættelse af medarbejdere.

Forudsætningen for investeringen er:

- Indkøbspris for varebil model XT 240.000 kr.
- Forventet levetid 5 år.
- Scrapværdi for bilen efter 5 år forventes at være 40.000 kr.
- Årlige drifts- og vedligeholdelsesomkostninger for bilen udgør 20.000 kr.

Susanne forventer, at tilbuddet om udbringning vil kunne skabe en meromsætning på 140.000 kr. i hvert af de næste 5 år. Dækningsgraden for denne omsætning vurderes at være 60 % pga. øgede variable omkostninger ved udbringningen.

Susanne er blevet tilbudt en kassekredit i banken til 6 % p.a. i rente, og hun beregner sig et risikotillæg på 3 %, hvorfor hun har fastsat sin kalkulationsrente til 9 %.

2.1 Giv et begrundet svar på om investeringen er lønsom.

Susanne er dog usikker på, om den årlige meromsætning kan opnås.

2.2 Beregn hvor meget den årlige meromsætning mindst skal udgøre for at investeringen er lønsom.

Susanne er ligeledes usikker på, om scrapværdien for bilen kan være de forventede 40.000 kr.

2.3 Beregn hvor meget scrapværdien som minimum skal udgøre for at investeringen er lønsom (set i relation til bilens mulige meromsætning).

Susanne har også set på en anden mulig varebil – model 1217E – der er en eldrevet bil.

For denne model foreligger der følgende oplysninger:

- Indkøbspris for varebil model 1217E 320.000 kr.
- Forventet levetid 5 år.
- Scrapværdi for bilen efter 5 år forventes at være 60.000 kr.
- Årlige drifts- og vedligeholdelsesomkostninger for bilen udgør 10.000 kr.

Med baggrund i, at Susanne kan markedsføre sin virksomhed som miljøbevidst, så forventes det, at meromsætningen med investering i model 1217E vil kunne være 150.000 kr. de næste 5 år. Stadig med en dækningsgrad på 60 %.

2.4 Giv et begrundet svar på om Susanne skal investere i model XT eller model 1217E.

Opgave 3
I forbindelse med eventuelle fremtidige finansieringsbehov har Susanne indhentet bud fra en række finansieringskilder. Susanne har bedt om tilbud på finansiering af 100.000 kr.

- En kassekredit i banken – rente 6 % p.a. med kvartalsvis rentetilskrivning - etableringsomkostninger 3.000 kr. – løbetid 5 år.
- Et annuitetslån hos en god ven – rente 6 % p.a. med månedlig rentetilskrivning – ingen etableringsomkostninger – løbetid 5 år.
- Et stående lån hos en anden god ven – rente 8 % p.a. med kvartalsvis rentetilskrivning – etableringsomkostninger 2.000 kr. – løbetid 5 år.

3.1 Beregn den effektive helårsrente ved hver af de tre alternative finansieringsformer.

Susanne har endvidere forespurgt sin leverandør, hvor stor en kontantrabat der ville kunne opnås ved betaling efter 8 dage som alternativ til løbende måned + 30 dage. Leverandøren har tilbudt, at der i givet fald ville kunne opnås 0,5 % i kontantrabat.

Såfremt Susanne betaler kontant hos leverandøren skal den nødvendige likviditet finansieres via en kassekredit i banken som den ovenfor nævnte med en rente på 6 % p.a.

3.2 Beregn om det for Susanne vil være lønsomt at udnytte muligheden for at betale kontant hos leverandøren.

3.3 Angiv mindst 2 andre forhold end den effektive helårsrente, som Susanne skal medtage i en samlet vurdering af de nævnte alternative finansieringsformer.

Opgave 4

En af de havekrukker – model Funkis – som Susanne har forespurgt på muligheden af at sælge – er ret speciel. Susanne har foretaget en markedsanalyse og har opstillet følgende forventning til pris- og afsætningsfunktionen:

$p = -10x + 3.000$

Her er p prisen i kr. pr. stk., og x er den forventede afsætning i stk. pr. år.

Sammenhængen mellem pris og afsætning for produktet Funkis er vist i tabel 1.

Susanne kan købe den specielle havekrukke for 1.800 kr. pr. stk. - men har kun mulighed for at sælge 120 stk. pr. år, idet den italienske leverandør ikke har kapacitet til at levere flere til Susanne.

4.1 Fastlæg ud fra de ovennævnte forudsætninger den optimale pris og afsætning på det danske marked.

4.2 Beregn det forventede dækningsbidrag for det første år.

Susanne er - som agent - blevet tilbudt at sælge Funkis via en blomsterbutik i Sydsverige. Denne kunde er villig til at aftage op til 120 stk. af Funkis til en fast pris på 2.200 danske kr. pr. stk. Det er forbundet med en ekstraomkostning på 100 danske kr. pr. stk. ved afsætning i Sydsverige til fragt mv.

4.3 Beregn den optimale pris og afsætning for det første år for hvert af de 2 markeder.

4.4 Beregn det forventede samlede dækningsbidrag for de to markeder.

4.5 Angiv betingelserne for at der kan prisdifferentieres på to markeder.

Bilag 1

Sammenhæng mellem pris og afsætning for ”Funkis” på det danske marked:

Pris- og afsætningsfunktion: p = -10x + 3.000

Pris i kr.	Afsætning i stk.
3.000,00	0
2.950,00	5
2.900,00	10
2.850,00	15
2.800,00	20
2.750,00	25
2.700,00	30
2.650,00	35
2.600,00	40
2.550,00	45
2.500,00	50
2.450,00	55
2.400,00	60
2.350,00	65
2.300,00	70
2.250,00	75
2.200,00	80
2.150,00	85
2.100,00	90
2.050,00	95
2.000,00	100
1.950,00	105
1.900,00	110
1.850,00	115
1.800,00	120